
La Estrategia de Salud Digital del SNS – Plan de Transformación Digital de Atención Primaria

Informe al CISNS

22/09/2022



01

ALCANCE DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE AP

02

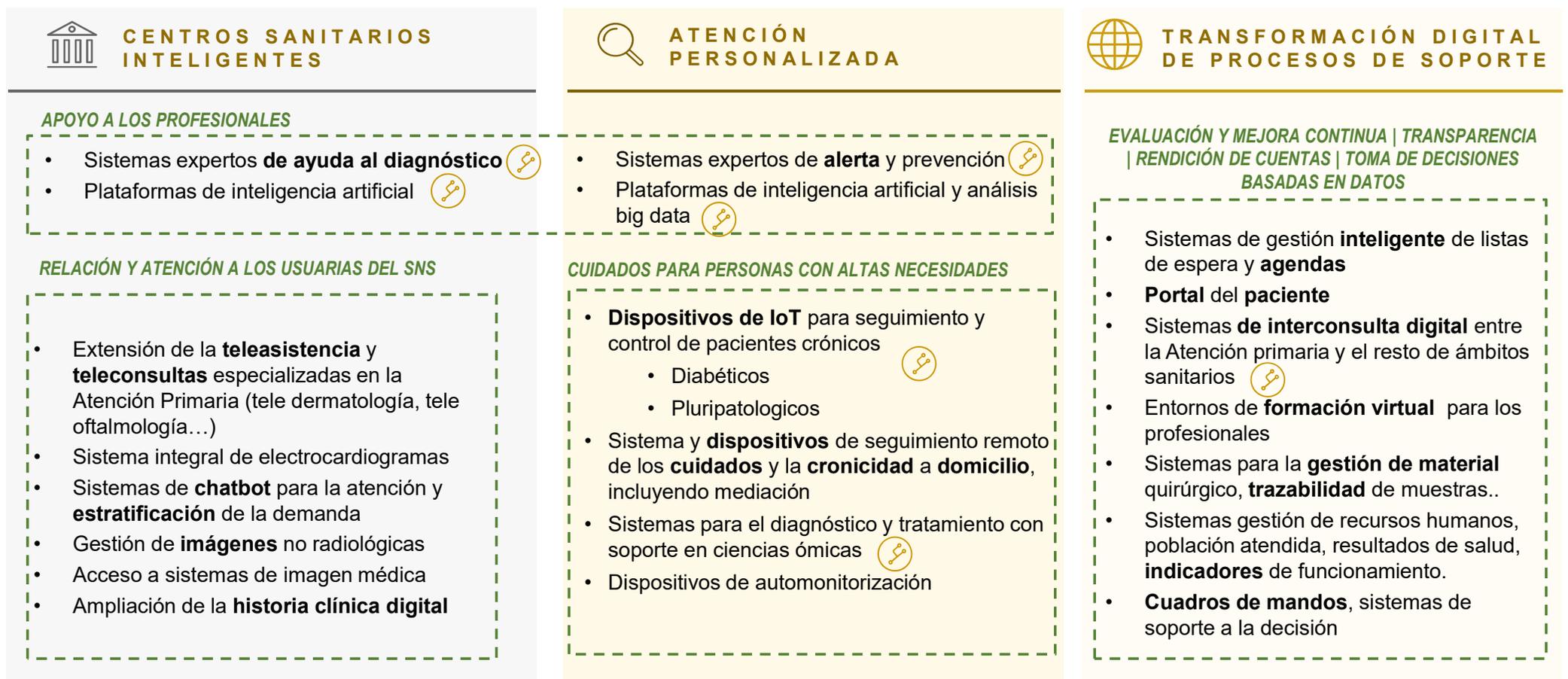
PROYECTOS COLABORATIVOS E INDIVIDUALES: OBJETIVOS Y EJEMPLOS

03

GRUPOS DE TRABAJO Y DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

Plan de transformación digital de Atención Primaria: Alcance

Apoyo al despliegue de la **Plan de acción de Atención Primaria** con el fin de que sea integral, accesible, de calidad, con capacidad resolutoria y longitudinalidad, y que favorezca la equidad en salud.



 *Iniciativas interoperables en el conjunto del SNS para maximizar las capacidades*

Plan de transformación digital de Atención Primaria: Alcance

Dentro del **Plan de acción de Atención Primaria**, correspondiente al objetivo 4 del **PERTE de Salud de Vanguardia**, la transformación digital de la **Atención Primaria y Comunitaria** cuenta con una financiación de **230 millones** de euros, con cargo a los **Fondos MRR C11, Inversión 3**, (70 millones de euros en 2022 y 160 millones de euros en 2023).

230

Millones € para el desarrollo de proyectos 2022 (70M) – 2023 (160M)

TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LOS SERVICIOS DE SOPORTE DE LA ACTIVIDAD SANITARIA



CENTRO SANITARIO INTELIGENTE



ATENCIÓN PERSONALIZADA



Plan de transformación digital de Atención Primaria: Tipos de proyectos financiables

Se determinaron los siguientes criterios para la configuración de proyectos por parte de las CCAA en el marco del **Plan de Transformación Digital de Atención Primaria**:

Al menos el **60%** del importe se destinará a **proyectos en ejecución colaborativa** en las que participen varias Comunidades y Ciudades Autónomas y sean coordinadas por una de ellas.

Podrán ser de 2 tipos

Expresiones de interés seleccionadas en el **listado de proyectos prioritarios para el SNS que el Ministerio de Sanidad** prioriza en base a las **fichas recibidas por las Comunidades y Ciudades Autónomas** en otras convocatorias.

Expresiones de interés **propuestas por iniciativa de un grupo de CCAA** que estén enmarcadas en las áreas funcionales de Atención Primaria y que contribuyan a la digitalización y mejora de alguno de los ámbitos prioritarios identificados.

El restante **40%** se podrá destinar a proyectos de ejecución individual

Deberán ser

Expresiones de interés que estén **enmarcadas en las áreas funcionales de Atención Primaria** y que contribuyan a la digitalización y mejora de alguno de los ámbitos prioritarios identificados.

LAS CCAA HAN DESTINADO MÁS DE UN 75% DEL IMPORTE DEL PROGRAMA A PROYECTOS EN EJECUCIÓN COLABORATIVA EN LOS QUE SE GENERARÁN ACTIVOS DE USO COMÚN EN EL SNS

Proyectos ejecución colaborativa: Roles de las CCAA

- **Participación conjunta** de las comunidades en los distintos proyectos, coliderando o participando.
- **Roles no estáticos**



LÍDERES



PARTICIPANTES



INTERESADOS

Definición		<ul style="list-style-type: none"> • Responsables de garantizar la definición y ejecución de la iniciativa: cumplimiento de plazos y obtención de resultados previstos. • Coordinación de participantes y agentes externos y recabar la información para las definiciones o evaluación y justificación de los resultados. • Mayor poder de decisión en la definición conceptual de la iniciativa en aras de poder garantizar los objetivos comunes que se definan para los proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Colaboran en la definición y planteamiento global del objetivos de la iniciativa de manera coordinada con el líder de la iniciativa. • Se responsabilizan de la ejecución y cumplimiento de los objetivos para los elementos que integran el proyecto que están bajo su responsabilidad. 	<ul style="list-style-type: none"> • Los agentes que participa en modo “interesado” recibirá información relativa al desarrollo de la iniciativa: estado del proyecto, resultados obtenidos, metodologías de trabajo... pudiendo estar presente en las sesiones de presentación de avance de hitos y acceder a la documentación de las iniciativas.
Características		<ul style="list-style-type: none"> • Experiencias previas en el ámbito (estudios, consultorías, desarrollos Sw) • Proyectos / Soluciones SW ejecutadas o planificadas en el ámbito 	<ul style="list-style-type: none"> • Experiencias previas en el ámbito (estudios, consultorías, desarrollos Sw) 	<ul style="list-style-type: none"> • Interés en una hipotética implantación o aplicación de los resultados obtenidos en fases posteriores al desarrollo de las iniciativas
Resultados	Pre-Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Dossier del proyecto • <i>Pliego administrativo*</i> • <i>Pliego técnico*</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Dossier del proyecto (colaboración) • <i>Pliego administrativo* (colaboración)</i> • <i>Pliego técnico* (colaboración)</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • No participa colaborativo si puede en individual
	Proyecto	<ul style="list-style-type: none"> • Coordinación / aseguramiento objetivos • Ejecución • Piloto • Implantación del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Ejecución (parcial) • Implantación del proyecto 	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilidad de incorporarse a la Implantación y/o explotación de los resultados

(* La responsabilidad en la elaboración de esta documentación estará ligado al instrumento de financiación que finalmente se decida.

Plan de transformación digital de Atención Primaria: Mapa de intereses CCAA

ÁREAS FUNCIONALES	GRUPOS DE TRABAJO	LÍNEAS DE ACTUACIÓN	COMUNIDADES AUTÓNOMAS																		Nº CCAA involucradas
			Andalucía	Aragón	Canarias	Cantabria	Castilla y León	Castilla-La Mancha	Cataluña	Ceuta y Melilla (INGESA)	Comunidad de Madrid	Comunidad Foral de Navarra	Comunidad Valenciana	Extremadura	Galicia	Islas Baleares	La Rioja	País Vasco	Principado de Asturias	Región de Murcia	
1. TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LOS SERVICIOS DE SOPORTE DE LA ACTIVIDAD SANITARIA	GT 1: TECNOLOGÍAS TRANSVERSALES	Ciberseguridad	1	1		1	1	1	1		1	1	1	1	1	1			1	13	
		Cuadro de Mandos			1	1	1			1	1		1		1					1	8
		Procesos para la Eficiencia en la Gestión								1		1			1					1	4
	GT 2: RRHH Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO	Profesional Digital								1	1	1			1						
		Plataformas Colaborativas y de Formación	1		1						1	1	1		1						6
2. CENTRO SANITARIO INTELIGENTE	GT 3: CANAL DEL CIUDADANO	Escuela del Paciente y Promoción de la Salud			1	1	1							1	1			1	1	1	
		Gestión Inteligente de la Demanda	1	1	1	1	1			1	1	1	1	1	1	1		1	1	1	
		Teleconsulta / Interconsulta																			
	GT 4: HISTORIA SALUD DIGITAL	Historia Clínica Inteligente	1						1	1					1	1			1		
		Integración datos AP para Vigilancia Epidemiológica	1		1	1			1	1	1		1		1	1			1		10
		Integración Información Sociosanitaria																			
	GT 5: INTEGRACIÓN DE DISPOSITIVOS E IMAGEN MÉDICA	Imagen Médica		1	1	1		1	1		1	1	1		1						9
Dispositivos en Centros																					
3. ATENCIÓN PERSONALIZADA	GT 6: TELEMONITORIZACIÓN DE PACIENTES	Telemonitorización		1	1			1	1		1	1	1		1				1	1	
		Integración de señales IoT																			
	GT 7: SOPORTE A LA DECISIÓN CLÍNICA	Servicios y Casos de Uso de Inteligencia Artificial	1		1		1	1	1		1	1	1	1	1		1		1	1	13

Líder

Participante

Interesada

Plan de transformación digital de Atención Primaria: Cronograma

	2022 – 1 TR	2022 – 2 TR	2022 - 3 TR	2022 - 4 TR	2023	2024	2025	2026
HITOS CONVOCATORIA	Reunión presentación programa MS / CCAA	11/02/22 ★						
	Sesión ordinaria del CISNS: se llevará a aprobación el plan de trabajo para la selección y aprobación de proyectos.		06/04/22					
	Aprobación distribución en Consejo de Ministros y Conferencia Sectorial de AP. Publicación en BOE (22/09/2022)			Agosto- Sept 2022 ★				
	Transferencia de fondos CCAA				Segundo semestre 2022 ★			
HITOS PROYECTOS EJECUCIÓN COLABORATIVA	CCAA Envío de expresiones de interés de ejecución colaborativa, indicando intención liderar-participar	15/03/22						
	MS Asignación de líder y selección de expresiones de interés y presupuestos aprobados		15/04/22					
	CCAA Presentación planificación y presupuesto detallado		15/05/22					
	CCAA Licitación pliegos proyectos coordinados				Segundo semestre 2022			
	MS coordinación proyectos y resultados: Modelos, Servicios y productos con CCAA. Reuniones periódicas de Comités de Seguimiento: Dirección, Estratégico y Operativos					2022 - Junio 2026		
						CCAA Ejecución de los proyectos		
HITOS PROYECTOS INDIVIDUALES	CCAA Envío de expresiones de interés individuales		15/04/22					
	MS Comunicación a las CCAA de expresiones de interés y presupuestos aprobados		15/05/22					
	CCAA Presentación planificación y presupuesto detallado		01/06/22					
	CCAA Licitación pliegos proyectos individuales				Segundo semestre 2022			
	MS coordinación proyectos y resultados con CCAA. Reuniones periódicas de Comités de Seguimiento: Dirección, Estratégico y Operativos					2022 – Junio 2026		
						CCAA Ejecución de los proyectos		

01

ALCANCE DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE AP

02

PROYECTOS COLABORATIVOS E INDIVIDUALES: OBJETIVOS Y EJEMPLOS

03

GRUPOS DE TRABAJO Y DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

Proyectos ejecución colaborativa: Activos resultantes esperados

Con la ejecución de estos proyectos colaborativos se obtendrán activos de valor para la **Transformación Digital del SNS** que serán presentados en la **Comisión de Salud Digital** y podrán ser adoptados como estándares del SNS e implantados en cualquier Servicio de Salud.

TIPOS DE ACTIVOS RESULTANTES DE LOS PROYECTOS TRANSFORMACIÓN DIGITAL PROGRAMA ATENCIÓN PRIMARIA



Proyectos ejecución colaborativa: Activos resultantes esperados

Fases



Tipos de activos resultantes en cada fase: S: Servicios M: Modelos P: Productos

Proyectos ejecución colaborativa e individual: Ejemplo activos resultantes

TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE LOS SERVICIOS DE SOPORTE DE LA ACTIVIDAD SANITARIA

Los proyectos de ejecución individual pueden ser reutilizables

PROYECTOS	SALA DE ESPERA DIGITAL (C)	INTEGRACIÓN GESTIÓN INCAPACIDAD TEMPORAL EN HC DE AP	IMPLEMENTACIÓN DE LA TRAZABILIDAD DIGITAL DE MUESTRAS	PLATAFORMA DE COMPARTICIÓN DE ESTUDIOS CON EL PACIENTE	AUTOMATIZACIÓN DE PROCESOS DE DIGITALIZACIÓN DE DOCUMENTOS EN HC (C)
RESULTADOS ESPERADOS	Habilitar la gestión digital de turnos y comunicaciones con paciente y familiares en centros de AP.	Facilitar y agilizar la labor de los profesionales en el seguimiento de pacientes en situación de Inc. Temporal.	Garantizar la seguridad del paciente y el control integral de los procesos de gestión de muestras en AP.	Habilitar canal de comunicación con pacientes para optimizar tiempos y reducir necesidad de desplazamientos a centros de salud.	Implantación de procesos automatizados que liberen a los profesionales de carga administrativa.
TIPOS DE ACTIVOS GENERADOS Y GRADO DE REUTILIZACIÓN					
MODELO					
SERVICIO					
PRODUCTO					

Proyectos ejecución colaborativa e individual: Ejemplo activos resultantes

CENTRO SANITARIO INTELIGENTE

Los proyectos de ejecución individual también pueden ser reutilizables

PROYECTOS	SISTEMA CENTRALIZACIÓN DE ALERGIAS	DESARROLLO DE HISTORIA CLINICA EN DISPOSITIVOS MOVILES (C)	EXTRACCIÓN DE DATOS DE HC PARA VIGILANCIA EPIDEMIOLÓGICA (C)	INCORPORACIÓN ECOGRAFÍA CLÍNICA DIAGNÓSTICA EN AP (C)	PLATAFORMA CRM COMUNICACIÓN CIUDADANO (C)
RESULTADOS ESPERADOS	Incrementar la seguridad del paciente y calidad de la atención en base a un registro centralizado de alergias.	Implementar la movilidad en la HC lo cual facilitará el registro de información en entornos fuera de consulta.	Automatizar la extracción de datos de historia clínica que permitan abordar procesos de vigilancia epidemiológica de forma proactiva.	Habilitar la ecografía digital en AP redundará en un incremento de calidad asistencial y capacidad resolutive de los centros.	Los canales de comunicación personalizada y de campañas a ciudadanos mejorar la información al paciente y su participación.
TIPOS DE ACTIVOS GENERADOS Y GRADO DE REUTILIZACIÓN					
MODELO					
SERVICIO					
PRODUCTO					

Proyectos ejecución colaborativa e individual: Ejemplo activos resultantes

ATENCIÓN PERSONALIZADA

Los proyectos de ejecución individual también pueden ser reutilizables

PROYECTOS	TELE DERMATOLOGÍA (C)	TELECONSULTA SALUD MENTAL (C)	CONTROL ASISTIDO ANTI-COAGULACIÓN	SIST. AYUDA DIAGNÓSTICO RADIOGRAFÍA TORAX (C)	SISTEMA INTELIGENTE INFORMACIÓN AMBULATORIA (C)
RESULTADOS ESPERADOS	Incrementar la capacidad de resolución de los centros de AP habilitando los procesos y herramientas para tele-dermatología	Permitirá ampliar la cartera de servicios de los centros de AP y la calidad en la asistencia para estos pacientes.	El habilitar estas herramientas digitales permitirán facilitar al paciente el control y seguimiento de su patología.	Incrementar la capacidad de resolución de los centros de AP en base a tecnologías de ayuda al diagnóstico.	El análisis avanzado de la información permitirá la toma de decisiones para la gestión y planificación de centros y actividad asistencial en AP.
TIPOS DE ACTIVOS GENERADOS Y GRADO DE REUTILIZACIÓN					
MODELO					
SERVICIO					
PRODUCTO					

01

ALCANCE DEL PLAN DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL DE AP

02

PROYECTOS COLABORATIVOS E INDIVIDUALES: OBJETIVOS Y EJEMPLOS

03

GRUPOS DE TRABAJO Y DISTRIBUCIÓN PRESUPUESTARIA

Grupos de trabajo y distribución presupuestaria

Para la ejecución del programa se han creado una serie de **Grupos de Trabajo**, con diferente **Líneas de Actuación**, que corresponden a proyectos colaborativos, liderados por una o mas CA.

Transformación Digital SS

GT1: TECNOLOGÍAS TRANSVERSALES

- Ciberseguridad
- Procesos para la Eficiencia en la Gestión
- Cuadros de Mando

GT2: RRHH Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

- Profesional digital
- Plataformas colaborativas y de formación

Centro Sanitario Inteligente

GT3: CANAL DEL CIUDADANO

- Escuela de Paciente y Promoción de la Salud
- Gestión inteligente de la demanda
- Teleconsulta / Interconsulta

GT4: HISTORIA SALUD DIGITAL

- Historia Clínica Inteligente
- Integración datos AP para Vigilancia Epidemiológica
- Integración Información Sociosanitaria

GT5: INTEGRACIÓN DISPOSITIVOS E IMAGEN MÉDICA

- Imagen médica
- Dispositivos en centros

Atención Personalizada

GT6: TELEMONITORIZACIÓN DE PACIENTES

- Telemonitorización
- Integración señales IoT

GT7: SOPORTE A LA DECISIÓN CLÍNICA

- Servicios y casos de uso de Inteligencia Artificial

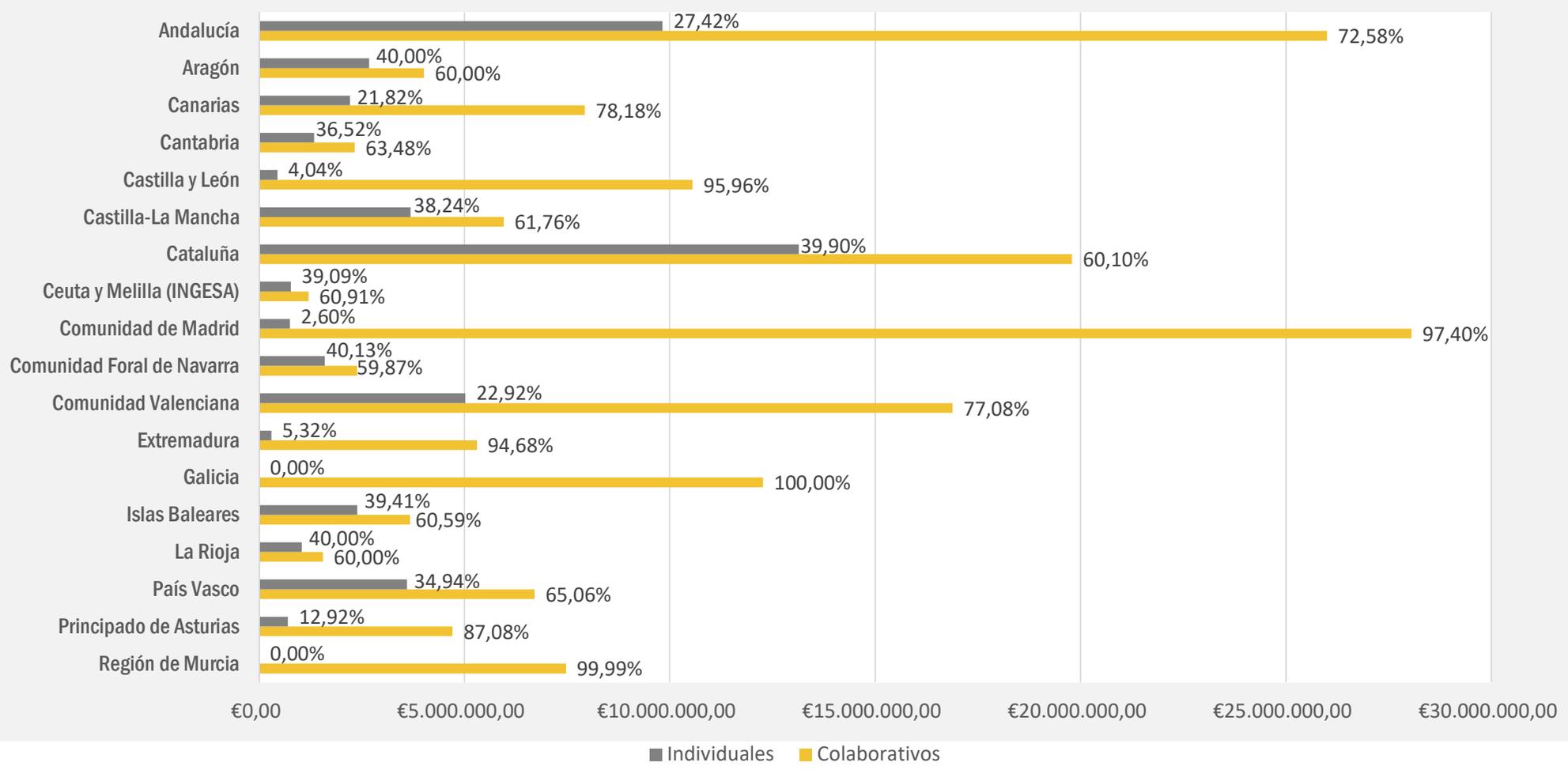
Grupos de trabajo y distribución presupuestaria

Distribución de fondos

	TOTAL		Proyectos Colaborativos		Proyectos Individuales	
	FINANCIACIÓN BÁSICA (94%)	LÍDERES (6%)	€ APROBADO	% PORCENTAJE	€ APROBADO	% PORCENTAJE
Andalucía	35.821.733,38 €	1.638.629,00 €	26.000.000,00 €	72,58%	9.821.733,00 €	27,42%
Aragón	6.685.249,48 €	785.370,88 €	4.011.149,40 €	60,00%	2.674.099,60 €	40,00%
Islas Canarias	10.137.371,17 €	1.156.472,35 €	7.925.000,00 €	78,18%	2.212.371,00 €	21,82%
Cantabria	3.660.947,50 €	-	2.324.000,00 €	63,48%	1.336.900,00 €	36,52%
Castilla y León	10.994.384,62 €	-	10.549.864,00 €	95,96%	444.521,00 €	4,04%
Castilla – La Mancha	9.634.314,32 €	607.868,48 €	5.950.000,01 €	61,76%	3.684.313,99 €	38,24%
Cataluña	32.930.793,53 €	672.489,26 €	19.791.794,00 €	60,10%	13.139.000,00 €	39,90%
Ceuta y Melilla (INGESA)	1.970.001,81 €	-	1.200.000,00 €	60,91%	770.000,00 €	39,09%
Comunidad de Madrid	28.804.183,77 €	1.141.448,27 €	28.056.000,00 €	97,40%	748.184,00 €	2,60%
Comunidad Foral de Navarra	3.975.016,56 €	607.868,48 €	2.380.000,00 €	59,87%	1.595.017,00 €	40,13%
Comunidad Valenciana	21.900.971,93 €	966.139,83 €	16.880.217,31 €	77,08%	5.020.754,62 €	22,92%
Extremadura	5.597.607,49 €	-	5.300.000,00 €	94,68%	297.607,00 €	5,32%
Galicia	12.268.543,59 €	1.941.843,21 €	12.268.000,00 €	100,00%	-	-
Islas Baleares	6.060.401,69 €	1.907.518,43 €	3.671.779,00 €	60,59%	2.388.623,00 €	39,41%
La Rioja	2.581.659,76 €	-	1.548.996,00 €	60,00%	1.032.660,00 €	40,00%
País Vasco	10.304.737,40 €	1.156.472,34 €	6.704.737,40 €	65,06%	3.600.000,00 €	34,94%
Principado de Asturias	5.403.086,90 €	672.489,26 €	4.705.000,00 €	87,08%	698.087,00 €	12,92%
Región de Murcia	7.468.995,10 €	545.390,14 €	7.468.000,00 €	99,99%	-	-
	216.200.000,00 €	13.800.000,00 €	166.734.537,12 €	77,12%	49.463.871,21 €	22,88%

Grupos de trabajo y distribución presupuestaria

Distribución presupuestaria de Proyectos Colaborativos e Individuales por CCAA



Grupos de trabajo y distribución presupuestaria

Distribución presupuestaria de los Proyectos Colaborativos por Grupo de Trabajo

	1 Tecnologías transversales	55.378.638,81 €	33 Proyectos		4. Historia Salud Digital	16.919.542,50 €	14 Proyectos
	2. RRHH y Gestión del conocimiento	8.020.437,50 €	7 Proyectos		5. Integración dispositivos e Imagen Médica	10.311.595,00 €	12 Proyectos
	3. Canal del Ciudadano	37.703.970,80€	19 Proyectos		6. Telemonitorización de pacientes	18.146.260,01 €	13 Proyectos
	7. Soporte a la decisión clínica	20.254.092,50 €	15 Proyectos				



Grupos de trabajo y distribución presupuestaria

Distribución presupuestaria de los Proyectos Individuales por CCAA

Andalucía	9.821.733,00 €	3 Proyectos
Aragón	2.674.099,60 €	2 Proyectos
Canarias	2.212.371,00 €	1 Proyecto
Cantabria	1.336.900,00 €	4 Proyectos
Castilla y León	444.521,00 €	1 Proyecto
Castilla-La Mancha	3.684.313,99 €	3 Proyectos
Cataluña	13.139.000,00 €	5 Proyectos
Ceuta y Melilla (INGESA)	770.000,00 €	3 Proyectos
Comunidad de Madrid	748.184,00 €	1 Proyecto

Comunidad Foral de Navarra	1.595.017,00 €	1 Proyecto
Comunidad Valenciana	5.020.754,62 €	3 Proyectos
Extremadura	297.607,00 €	1 Proyecto
Galicia	- €	- Proyectos
Islas Baleares	2.388.623,00 €	1 Proyecto
La Rioja	1.032.660,00 €	5 Proyectos
País Vasco	3.600.000,00 €	3 Proyectos
Principado de Asturias	698.087,00 €	1 Proyecto
Región de Murcia	- €	- Proyectos

The logo features a stylized letter 'R' in red and yellow. To the left of the 'R' are three yellow stars. To the right of the 'R', the text "Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia" is written in a bold, black, sans-serif font, arranged in two lines.

**Plan de Recuperación,
Transformación y Resiliencia**